

WYŻSZA SZKOŁA GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ
im. Alcide De Gasperi
w Józefowie



STRATEGIA ROZWOJU
WYŻSZEJ SZKOŁY GOSPODARKI EUROREGIONALNEJ
im. Alcide De Gasperi
w Józefowie
w latach 2013-2020

Józefów 2013

1. UWARUNKOWANIA PRAWNE

Wyższa Szkoła Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi (zwana dalej WSGE) została utworzona na podstawie decyzji DSW-3-4001-1119/TT/02 z dnia 18.11.2002 roku i wpisana do rejestru uczelni niepublicznych pod numerem 115.

Od 2002 roku WSGE dokonała wielu organizacyjnych i merytorycznych zmian, uzyskując uprawnienia do prowadzenia studiów I i II stopnia.

Od 27 września 2004 roku Uczelnia ma patrona, wybitnego włoskiego i europejskiego męża stanu Alcide De Gasperi, jednego z twórców zjednoczonej Europy. Decyzją Ministra (DSW-3-4001-855/TT/04) Uczelnia zmieniła nazwę na **Wyższą Szkołę Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie (dalej WSGE)**.

WSGE jest uczelnią wyższą, międzynarodową, wielokulturową, związaną z województwem mazowieckim, a w szczególności z powiatami: otwockim, mińskim, piaseczyńskim i garwolińskim. Strefą oddziaływania jest również Dzielnica m.st. Warszawa Wawer.

WSGE prowadzi studia na pięciu kierunkach, tj. pedagogika, administracja, zarządzanie, bezpieczeństwo wewnętrzne i prawo urzędnicze. Ponadto, prowadzone są studia podyplomowe i kursy krótkoterminowe.

2. MISJA UCZELNI

Misją WSGE jest kształcenie studentów na miarę potrzeb społeczeństwa informacyjnego i gospodarki wiedzy, zdolnych do tworzenia nowych wartości pedagogicznych, gospodarczych, społecznych i kulturowych. Powinnością Uczelni jest wyposażać studentów w wiedzę, umiejętności i kompetencje zgodnie z Polską Ramą Kwalifikacji. Poprzez proces edukacyjny WSGE zmierza do wychowania studentów w duchu

poszanowania praw człowieka, patriotyzmu, wrażliwości na losy społeczeństwa, szacunku dla państwa i jego obywateli, tolerancji wobec innych kultur, odpowiedzialności i rzetelności wykonywania powierzonych obowiązków.

WSGE podejmuje zadania naukowo – badawcze zgodnie z potencjałem naukowym kadry akademickiej w dziedzinach nauki przez nią reprezentowanej i zgodnie z uprawnieniami podstawowych jednostek Uczelni.

Wypełnianiu powyższej **Misji** sprzyjać będzie założona **Wizja** Wyższej Szkoły_Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi w Józefowie.

WSGE aspiruje do miana Uczelni otwartej na nowe wyzwania edukacyjne i naukowo- badawcze, promującej idee nowoczesnego nauczania, kształcącej na zapotrzebowanie regionalnego, krajowego i globalnego rynku pracy. Uczelnia przywiązuje duże znaczenie do partnerstwa i współpracy na rzecz wiedzy i rozwoju naukowego - współpracując z jednostkami administracyjnymi i gospodarczymi na szczeblu regionalnym, krajowym i międzyregionalnym.

WSGE jest jednocześnie instytucją przyjazną pracownikom, studentom, absolwentom i całemu swojemu otoczeniu. Uczelnia w codziennym działaniu promuje i upowszechnia uniwersalne wartości humanistyczne i akademickie. Dostosowuje swoją ofertę edukacyjną do potrzeb regionu i kraju oraz otoczenia międzynarodowego.

3. STRATEGIA UCZELNI

Przyjmując strategię rozwoju WSGE jako zespół sposobów i środków realizacji celów w różnych obszarach należy podkreślić kilka najważniejszych jej cech, a mianowicie – skupienie wysiłków

na określonych zadaniach istotnych dla osiągnięcia założonych celów. Po drugie – określenie procedur przy podejmowaniu konkretnych decyzji, które powinny cechować się logicznym powiązaniem z konsekwentną realizacją strategii. Realizacja wszechstronnej, obejmującej szeroki zakres działań strategii Uczelni przebiegać będzie przy jednoczesnej systematycznej i permanentnej samoocenie jej realizacji.

Strategia opiera się na poniższych zasadach:

1. Rektor aprobuje i realizuje strategię rozwoju Uczelni we wszystkich obszarach.
2. Uczelnia kieruje się zasadami wolności nauczania i prowadzenia prac naukowo- badawczych.
3. Uczelnia wypełnia swą misję odkrywania i głoszenia prawdy, poprzez prowadzenie badań i kształcenie studentów, jest integralną częścią narodowego systemu edukacji i nauki.
4. Uczelnia, zwłaszcza w prowadzeniu badań i różnorodnych prac rozwojowych, współpracuje z otoczeniem społeczno - gospodarczym. W ramach tego współdziałania Uczelnia dopuszcza udział przedstawicieli pracodawców w opracowywaniu programów kształcenia i ich realizacji.

Założenia wstępne strategii:

1. Przygotowana strategia WSGE to zbiór zadań, które powinny być wykonane w określonym czasie, realizując **Misję** i cele w niej zawarte.
2. Przebieg realizacji Strategii powinien być nadzorowany i oceniany przez Senat Uczelni, który na podstawie analiz oraz zgłoszonych

uwag i wniosków może w każdym czasie dokonywać korekt w Strategii.

3. Pracownicy naukowo- dydaktyczni WSGE mają prawo i obowiązek zgłaszania wniosków, które w istotny sposób będą wpływać na dalszy rozwój Uczelni, a zwłaszcza przyczyniać się do poszerzania i uaktualniania już przyjętej Strategii.

Strategia Uczelni obejmuje dziewięć obszarów działań:

I. W ZAKRESIE KSZTAŁCENIA - Strategia WSGE zakłada:

1. Stałe wzbogacanie i poszerzanie oferty edukacyjnej dla studentów krajowych i zagranicznych.
2. Uwzględnianie, w trakcie kształcenia studentów, unijnych założeń edukacyjnych (w tym m.in. deklaracji bolońskiej) zgodnie wytycznymi dla polskiego szkolnictwa wyższego i innymi wymaganiami określonymi przez MNiSW.
3. Dostosowanie oferty kształcenia do potrzeb lokalnego i ogólnopolskiego rynku pracy, a na mocy porozumienia z Komendantem Głównym Policji, włączenie WSGE w proces przygotowania kandydatów do służby w Policji.
4. Przygotowanie Uczelni do wzbogacenia oferty dydaktycznej, która będzie zawierać i wykorzystywać nowoczesne techniki nauczania.
5. Permanentne podnoszenie poziomu kształcenia stosownie do potrzeb rynku regionalnego i krajowego.
6. Wzmacnianie i rozwój kadry naukowo- dydaktycznej WSGE.
7. Zintensyfikowanie współpracy w obszarze kształcenia z innymi uczelniami i instytucjami w celu wymiany studentów, zapewnianie praktyk studenckich i innych form współpracy.

8. Udoskonalanie warunków odbywania studiów i podnoszenia poziomu kształcenia oraz zwiększanie mobilności studentów.
9. Udoskonalanie systemu motywacyjnego związanego z jakością nauczania.
10. Podjęcie prac dotyczących kształcenia z wykorzystaniem metod i technik kształcenia „na odległość”.
11. Dokonanie prób tworzenia kierunków międzywydziałowych poszerzających możliwość zdobywania wiedzy.
12. Tworzenie większych możliwości indywidualnego zdobywania wiedzy dla studentów na studiach interdyscyplinarnych.
13. Poszerzenie dostępności informacji na temat jakości kształcenia w WSGE.
14. Utrzymanie i poszerzanie systemu stypendiów, dotacji i zapomóg.
15. Pogłębianie znajomości języków obcych przez studentów i działania w kierunku tworzenia alternatywnych studiów w językach obcych.

II. W ZAKRESIE NAUKI - Strategia WSGE zakłada:

1. Starania w zakresie uzyskania uprawnień do nadawania stopnia naukowego doktora w obszarze nauk społecznych.
2. Wzmocnienie potencjału naukowego Uczelni poprzez poszukiwanie i zatrudnianie naukowców z uznanym dorobkiem naukowym i dydaktycznym.
3. Rozszerzenie prac zmierzających do wzmocnienia współpracy naukowo- badawczej z innymi uczelniami i podmiotami gospodarczymi.

4. Poprawę finansowania badań naukowych, zwłaszcza poprzez intensywne pozyskiwanie środków zewnętrznych, m.in. ze środków unijnych.
5. Wspomaganie rozwoju młodej kadry naukowej poprzez system motywacji do podnoszenia kwalifikacji naukowych.
6. Prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych istotnych dla gospodarki regionu i kraju.
7. Wprowadzanie systemu motywacyjnego związanego z jakością prowadzonych badań.
8. Wprowadzanie uczelnianego systemu oceny aktywności naukowej, którego elementami będą m.in. publikacje w monografiach, wydawnictwach zwartych zbiorowych i indywidualnych, artykuły w czasopismach naukowych krajowych i zagranicznych, uzyskane nagrody oraz czynne uczestnictwo w konferencjach.

III. WSPÓŁPRACA KRAJOWA I MIĘDZYNARODOWA - Strategia WSGE

zakłada:

1. Zwiększenie mobilności kadry naukowej w zakresie kontaktów naukowych z innymi nauczycielami akademickimi, zwiększenie udziału w projektach badawczych, w konferencjach i sympozjach, uczestnictwa zagranicznych naukowców w Radzie Naukowej Zeszytów naukowych WSGE.
2. Zgłoszenie propozycji krajowych i międzynarodowych projektów badawczych z dziedzin uprawianych w WSGE.
3. Podjęcie wysiłków w celu utworzenia systemu wymiany kadry naukowo- badawczej z uznanymi zagranicznymi ośrodkami akademickimi.

4. Działanie nad utworze oferty praktyk studenckich w transgranicznych korporacjach w kraju, jak i poza jego granicami.
5. Wzbogacanie wiedzy i praktycznych umiejętności studentów poprzez dążenie do poszerzania współpracy z zagranicznymi ośrodkami akademickimi.
6. Rozwijanie współpracy oraz organizowanie wyjazdów i staży naukowych w ramach programu Erasmus

IV. ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ - Strategia WSGE zakłada:

1. Opracowanie i wdrażanie procedur uczelnianych systemu zapewniając jakość w obszarach: dydaktyka, badania naukowe, administracja, finanse, informatyka.
2. Utworzenie zintegrowanego systemu zarządzania opartego na nowoczesnych kompatybilnych systemach informatycznych.
3. Rozbudowanie już istniejącego systemu informatycznego Uczelni w oparciu o programy dostępne na polskim rynku.
4. Uzupełnienie i poszerzenie w pełni licencjonowanych programów dydaktycznych.
5. Udoskonalenie i poszerzenie systemu obsługi studiów.

V. W ZAKRESIE INFRASTRUKTURY - Strategia WSGE przewiduje:

1. Wzmocnienie potencjału naukowo- badawczego poprzez modernizację istniejącej bazy lokalowo - dydaktycznej.
2. Redukcja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych.
3. Stałe uzupełnianie księgozbioru znajdującego się w bibliotece uczelnianej m in. Poprzez współpracę z innymi bibliotekami **(zał. nr 1)**.

4. VI. FINANSOWANIE UCZELNI - Strategia WSGE zakłada:

1. Wzmocnienie i intensyfikację w zakresie pozyskiwania środków finansowych na badania i na bieżącą działalność Uczelni.
2. Poszerzenie sposobów pozyskiwania środków finansowych na rozwój Uczelni przez organizowanie studiów podyplomowych, kursów, szkoleń i innych form permanentnego kształcenia ustawicznego przede wszystkim w ramach inicjatywy własnej, a także w ramach działań zamawianych i projektów unijnych.
3. Wdrażanie jednoznacznych zasad dotyczących kontroli gospodarowania finansami.
4. Ścisłe egzekwowanie wydatkowania i inwestowania zgodnie z ustalonym budżetem Uczelni.
5. Zbilansowanie przychodów i kosztów działalności dydaktycznej (w tym monitorowanie kosztów dydaktyki) poszukiwanie nowych form zwiększenia przychodów na dydaktykę.

VII. W ZAKRESIE ŻYCIA STUDENCKIEGO – Strategia WSGE zakłada:

1. Przyjęcie zasady, że funkcjonowanie Samorządu Studenckiego (a w szerszym kontekście - ruchu studenckiego) to ważny element istnienia Uczelni, który umożliwia kształtowanie oczekiwanej sylwetki osobowo- zawodowej absolwenta WSGE, a zatem wzbogaca zdolność analitycznego podejścia studenta/absolwenta do otaczającej go rzeczywistości politycznej, społecznej i gospodarczej.
2. Utworzenie Studenckiego Koła Wielokulturowego, które będzie jednoczyć studentów, głównie zagranicznych o różnych kulturach i obyczajach na terenie Uczelni.

VIII. W ZAKRESIE DZIAŁAŃ PROMOCYJNYCH - Strategia WSGE

zakłada:

1. Ciągłą promocją Uczelni skierowaną do uczniów szkół średnich znajdujących się przede wszystkim na obszarze województwa mazowieckiego, a głównie powiatów: otwockiego, mińskiego, piaseczyńskiego, garwolińskiego i dzielnicy m.st. Warszawa Wawer.
2. Kontynuację organizowania wydarzeń dostępnych dla wszystkich chętnych (zwłaszcza dla uczniów szkół średnich, z zastosowaniem elementów konkursów z zastosowaniem nowoczesnych form oddziaływania.
3. Organizacja kampanii reklamowych dotyczących oferty Uczelni.
4. Realizację profesjonalnego i nowoczesnego marketingu internetowego Uczelni, w którym zawiera się stała aktualizacja informacji przekazywanych przez portale społecznościowe i stronę internetową Uczelni, udostępnianie stron z informacjami w językach także obcych.
5. Ustalenie systemu poradnictwa zawodowego dla osób niepełnosprawnych w zakresie działania Biura Karier.
6. Utworzenie systemu, dzięki któremu będzie można wspierać osoby z dysfunkcjami ruchowymi. Uczelnia chce być Uczelnią przyjazną dla wszystkich studentów, także niepełnosprawnych.
7. Intensywne zabieganie różnymi współczesnymi metodami o zwiększanie liczby studentów na wszystkich kierunkach studiów.

IX. WSPÓŁPRACA Z ABSOLWENTAMI - Strategia WSGE zakłada:

1. Organizację cyklicznych imprez ukazujących dokonania studentów i absolwentów Uczelni na polu działalności zawodowej i życia prywatnego.

2. Monitorowanie losów zawodowych absolwentów Uczelni.
3. Wspieranie działania grupy zrzeszającej absolwentów Uczelni.
4. Podjęcie działań dotyczących utworzenia Uniwersytetu Trzeciego Wieku, skupiającego starszych absolwentów Uczelni, jak i wszystkich chętnych chcących poznać swą wiedzę we współczesnej rzeczywistości.
5. Animację aktywizacji zawodowej studentów i absolwentów.
6. Szeroką ofertę studiów podyplomowych wzbogacających predyspozycje w różnych zawodach.

**Opracowana strategia powinna być realizowana przez
wszystkich pracowników naukowo- dydaktycznych,
administracyjnych i studentów WSGE.**

ZAŁĄCZNIK 1

LISTA POZOSTAJĄCYCH WE WSPÓŁPRACY JEDNOSTEK

1. Centralna Biblioteka Wojskowa im. M. J. Piłsudskiego,
ul. Ostrobramska 109, 04-041 Warszawa
2. Biblioteka Wyższej Szkoły Zarządzania i Prawa im. H. Chodkowskiej,
al. Jerozolimskie 200, 02-486 Warszawa
3. Biblioteka Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania,
ul. Ciepła 40, 15-472 Białystok
4. Biblioteka Wyższej Szkoły Ekonomii i Innowacji,
ul. Mełgiewska 7/9, 20-209 Lublin
5. Biblioteka Wyższej Szkoły Zarządzania i Nauk społecznych
im. ks. E. Szramka, al. Niepodległości 32, 43-100 Tychy
6. Biblioteka Uniwersytecka, ul. Oczapowskiego 12 b, 10-719 Olsztyn
7. Biblioteka Wyższej Szkoły Bankowości i Finansów,
ul. Ks. Bpa St. Adamskiego 7, 40- 069 Katowice
8. Biblioteka Wyższej Szkoły Edukacji Zdrowotnej,
ul. Hm A. Kamińskiego 21, 90-229 Łódź