

Załącznik do Uchwały nr 6/2023/2024 Senatu Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie
z dnia 19 grudnia 2023 roku.



Strategia Rozwoju Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie na lata 2024-2028



Kraków 2023

Wprowadzenie

Strategia Rozwoju Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie na lata 2024-2028 jest dokumentem wyznaczającym naczelną cel strategiczny rozwoju Uczelni oraz jego strategiczne cele sektorowe, a także definiującym efekty końcowe tych celów i mierniki ich realizacji.

Status prawny Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie

Uniwersytet Ignatianum w Krakowie (UIK) jest kościelną uczelnią wyższą w rozumieniu *Umowy między Rządem Rzeczypospolitej Polskiej a Konferencją Episkopatu Polski w sprawie statusu prawnego szkół wyższych zakładanych i prowadzonych przez Kościół Katolicki* z dnia 1 VII 1999 roku, która jest prowadzona przez Prowincję Polski Południowej Towarzystwa Jezusowego, czyli Zakonu Jezuitów.

Stan prawny UIK określają: *Umowa między Rządem Rzeczypospolitej Polskiej a Konferencją Episkopatu Polski w sprawie statusu prawnego szkół wyższych zakładanych i prowadzonych przez Kościół Katolicki* z dnia 1 VII 1999 (Dz. U. z 1999, Nr 63, poz. 727), Konstytucja Apostolska „O uniwersytetach katolickich” *Ex corde Ecclesiae* oraz Statut Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie.

Wizja Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie: jego inspiracje, wartości i styl działania

Jako uczelnia katolicka:

- czerpiemy inspirację z chrześcijańskiej wizji życia;
- kierujemy się wartościami uniwersalnymi i ewangelicznymi;
- służymy rodzinie ludzkiej w duchu Ewangelii;
- jesteśmy uprzywilejowanym miejscem dialogu między Ewangelią, kulturą i nauką.

Jako uczelnia jezuicka:

- dzielimy się światowym doświadczeniem edukacyjnym Towarzystwa Jezusowego, nabytym na przestrzeni wieków, znanym jako „pedagogia ignacjańska”;
- angażujemy się na rzecz służby wierze i promocji sprawiedliwości;
- kierujemy się zasadami: *ad maiorem Dei gloriam* (na większą chwałę Bożą) oraz *magis* (więcej, bardziej), wyrażającymi ducha i styl działania jezuitów.

Jako uczelnia badawczo-dydaktyczna:

- badamy, stosując metodologie właściwe uprawianym naukom;
- kształcimy, poszukując prawdy o tym, co ludzkie;
- współpracujemy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami akademickimi i naukowymi;
- działamy w duchu społecznej odpowiedzialności nauki.

Misja Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie

Badamy, korzystając z najnowszych osiągnięć nauki.

Kształcimy, poszukując prawdy i nią się kierując.

Wychowujemy, odwołując się do wartości uniwersalnych i ewangelicznych.

Działamy, realizując odpowiedzialnie i perspektywnie ignacjańskie „magis”.

Naszą Misję realizujemy w obszarach: naukowo-badawczym, dydaktycznym oraz wychowawczym.

W obszarze naukowo-badawczym zwłaszcza przez:

1. wymianę kadry i wyników badań z ośrodkami akademickimi w Polsce i w Świecie,
2. współpracę krajową i międzynarodową w realizacji projektów naukowych,
3. realizację innowacyjnych programów badawczych,
4. badania relacji kulturowo-religijnych i społecznych między Wschodem a Zachodem.

W obszarze dydaktycznym zwłaszcza przez:

1. wysokiej jakości kształcenie łączące podejście klasyczne z nowoczesnym,
2. tworzenie innowacyjnych programów studiów,
3. promowanie relacji akademickich według modelu „mistrz-uczeń”,
4. kierowanie się zasadą troski o osobę (*cura personalis*).

W obszarze wychowawczym zwłaszcza przez:

- kształtowanie człowieka dojrzałego intelektualnie, uczuciowo i duchowo:
 - otwartego na wyzwania naszych czasów,
 - odpowiedzialnie i kreatywnie realizującego swoje zaangażowanie zawodowe i społeczne w poszanowaniu godności własnej oraz drugiego człowieka,
 - troszczącego się solidarnie o środowisko naturalne w duchu ekologii integralnej,
 - zdolnego do kierowania się w życiu zasadą „na większą chwałę Bożą”;
- wspieranie postaw prospołecznych i humanitarnych, inspirowanych zasadą „magis” w „byciu dla innych”, czyli w otwartości i zaangażowaniu na rzecz bliźniego.

Założenia i struktura Strategii Rozwoju Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie na lata 2024-2028

Czynniki brane pod uwagę w strategii rozwoju UIK:

- rynek pracy;
- przemiany społeczne i kulturowe;
- transformacje informatyczno-cyfrowe Kraju;
- procesy geopolityczne i ich implikacje dla Polski;
- regionalne, krajowe i europejskie polityki i strategie:
 - Polityka Naukowa Państwa (2022),
 - Narodowy System Innowacyjności (2022),
 - Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030,
 - Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”,
 - Strategia Produktywności 2030,
 - Wspólna Polityka Rolna 2023-2027,
 - Global Europe 2020–2030;
- programy wspierające rozwój szkolnictwa wyższego;
- ustawa *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*, wraz z rozporządzeniami.

Metodologia budowania i realizacji strategii rozwoju UIK:

- *Definiowanie naczelnego celu strategicznego rozwoju Ignatianum.* Metoda kontynuacyjno-ewolucyjna. Uwzględnia wizję i misję Uczelni w średnio- i długookresowej perspektywie ich realizacji oraz dotychczasową strategię rozwoju.
- *Definiowanie sektorowych celów strategicznych i operacyjnych.* Metoda mieszana. Bierze pod uwagę: (1) naczelną strategię rozwoju Ignatianum, (2) jego zasoby i możliwości, (3) aktualne trendy preferencji rekrutacyjnych, (4) prognozowane zapotrzebowanie społeczne, (5) transformacje rynku pracy.
- *Realizacja strategii.* Uwzględnia zrewidowaną kontynuację zadań wskazanych w *Strategii Rozwoju Akademii Ignatianum w Krakowie na lata 2015-2020*, przedłużonej do roku 2023 uchwałą nr 61/2022/2023 Senatu Akademii Ignatianum w Krakowie z dnia 20 czerwca 2023 r., a także ewolucję tej *Strategii* w perspektywie realizacji naczelnego celu rozwoju Uczelni, wyrażającą się w zdefiniowaniu i realizacji nowych zadań biorąc pod uwagę aktualne i prognozowane potrzeby polskiego społeczeństwa oraz Europejskiego Obszaru Szkolnictwa Wyższego.
- Monitorowanie realizacji *Strategii*. Tryb coroczny, okresowy – IV kwartał.

Struktura Strategii

Mając na uwadze skuteczną implementację *Strategii Rozwoju Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie na lata 2024-2028*, wizja i misja UIK zostały zoperacjonalizowane w postaci naczelnego celu strategicznego Uczelni oraz jej sektorowych celów strategicznych, a także w postaci zespołów sektorowych celów operacyjnych realizujących te cele strategiczne w poszczególnych sektorach. Wyznaczają one priorytetowe kierunki działań Ignatianum w perspektywie 2024–2028.

Cele te zostały zdefiniowane na podstawie: (1) analiz wewnętrznego i zewnętrznego, społeczno-gospodarczego, środowiska Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie oraz (2) opartej na tych analizach identyfikacji kluczowych obszarów działalności Uczelni i priorytetowych kierunków jej rozwoju.

Kryteriami oceny realizacji sektorowych celów strategicznych i ich celów operacyjnych, służących osiągnięciu naczelnego celu strategicznego Uczelni, są ich „efekty końcowe” oraz mierniki realizacji każdego z nich.

I. Naczelny Cel Strategiczny:

Wzmocnienie pozycji Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie wśród uczelni w Polsce i uczynienie z niego jednego z wiodących jezuickich ośrodków akademickich w Europie.

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">A. Regionalna, krajowa i międzynarodowa współpracy oraz rozpoznawalności Uczelni.B. Stabilne i długoterminowe finansowanie Uczelni.C. Kompetentne i stabilne kadry: akademickie, administracyjne i wspierające. |
|---|

II. Sektorowe cele strategiczne:

1. Nowoczesne kształcenie i innowacyjna oferta dydaktyczna.
2. Badania naukowe na najwyższym poziomie.
3. Rozwój eksperckiej obecności Uczelni w Małopolsce i Polsce.
4. Rozwój współpracy z zagranicznymi ośrodkami akademickim.
5. Rozwój infrastrukturalny i organizacyjny Uczelni.
6. Rozwój infrastruktury informatycznej i cyfryzacja Uczelni.
7. Zbudowanie zróżnicowanego, stabilnego i długoterminowego finansowania Uczelni.

III. Sektorowe cele operacyjne (należą do części wykonawczej *Strategii Rozwoju...*)

IV. Sektorowe efekty końcowe (należą do części wykonawczej *Strategii Rozwoju...*)